

# MILJØLØFTET

## Samarbeidet sett fra ulike perspektiv

POLITISK SEMINAR JAN - 2024

SAMMEN  
OM



**Miljøløftet**

Bergen kommune | Alver kommune | Askøy kommune | Bjørnafjorden kommune | Øygarden kommune  
Vestland fylkeskommune | Jernbanedirektoratet | Statens vegvesen | Statsforvaltaren i Vestland

# Innhold

- ✓ • Komplexitet
- Overordnet perspektiv
- Organisasjonsperspektiv
- Prosjektperspektiv
- Finansieringsperspektiv



SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Kompleksitet



STORE NORSKE LEKSIKON

## kompleksitet

[Store norske leksikon](#) / [Ordforklaringer](#) / [Fremmedord og lånord](#)

Kompleksitet betyr det å være kompleks, sammensatt eller innviklet. Et problem med mye kompleksitet er et innviklet og uoversiktlig problem man ikke kan finne løsningen på med én gang.



WIKIPEDIA

Den frie encyklopedi

Man sier et system er komplekst dersom helheten har andre egenskaper enn det man skulle tro ved å se på enkeltaktørene. Aktørene må ha følgende fire egenskaper for å kunne danne komplekse systemer: 1. Diversitet, 2. Sammenkobling, 3. Gjensidig avhengighet og 4. Tilpassingsevne

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Innhold

- ✓ • Kompleksitet
- ✓ • Overordnet perspektiv
- Organisasjonsperspektiv
- Prosjektperspektiv
- Finansieringsperspektiv



SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Overordnet perspektiv

## Nullvekstmålet



Miljøløftet



Miljøløftet

Hovudmålet til Miljøløftet er **nullvekst**: I byområda skal klimagass-utslepp, kø, luftforureining og støy reduserast gjennom effektiv arealbruk og ved at veksten i persontransport blir tatt gjennom kollektivtransport, sykling og gåing.



**Prop. 11 S**  
(2017–2018)

Proposisjon til Stortinget (forslag til stortingsvedtak)



### Byvekstavtale

mellom

kommunane Bergen, Alver, Askøy, Bjørnafjorden og Øygarden, Vestland fylkeskommune og

Staten v/Samferdselsdepartementet og Kommunal- og moderniseringsdepartementet

SAMMEN  
OM



Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

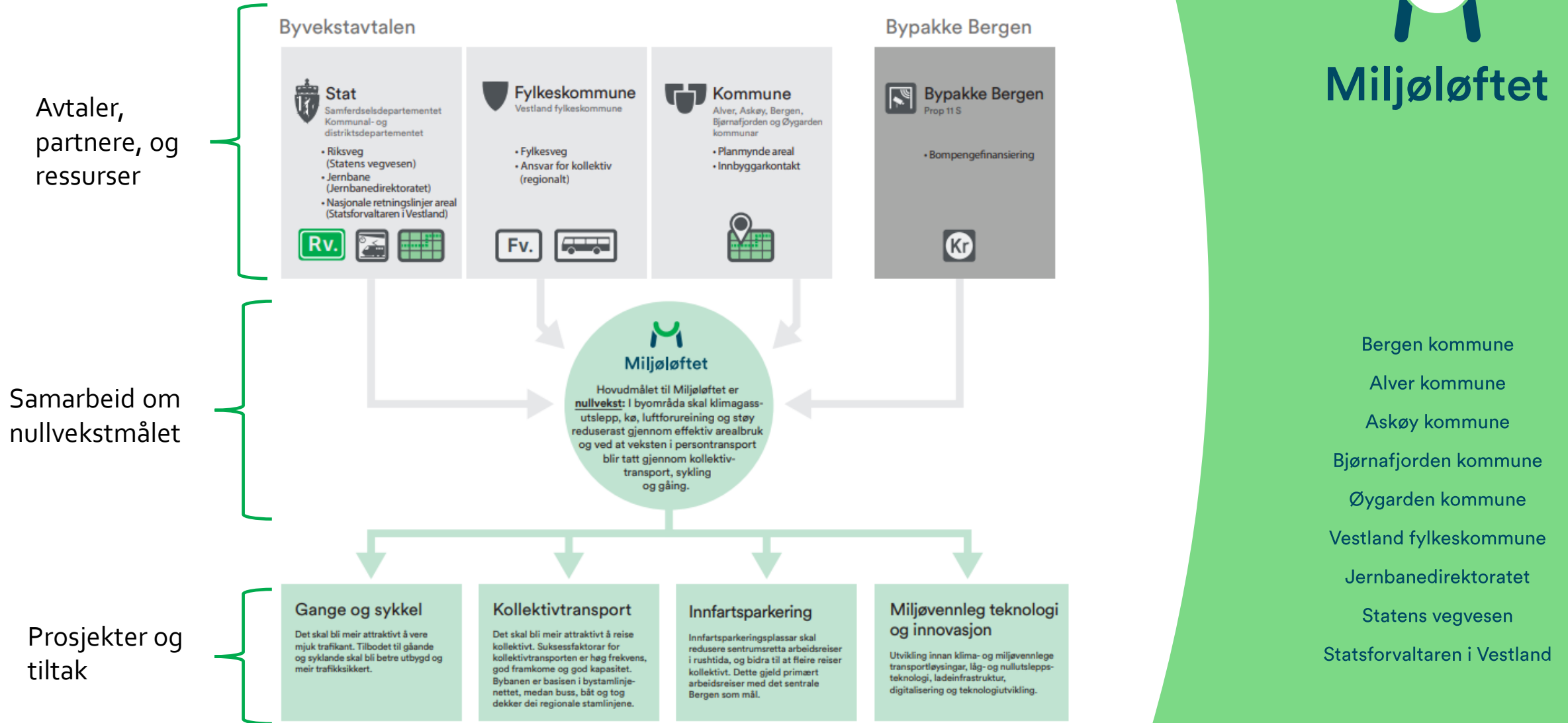
Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

Finansiering av Bypakke Bergen i Hordaland

# Overordnet perspektiv



# Overordnet perspektiv – felles ansvar



## Felles ansvar for alle partene:

- Ha ansvar for å se avtalen som en helhet, ha oversikt over implementeringen av Miljøløftets tiltak og prosjekter, samt fremme at nullvekstmålet blir oppnådd.
- Sikre måloppnåelse. Ansvar for at drift av Miljøløftet samsvarer med avtalens mål. Legge til rette for at partene samarbeider strukturert og ivaretar målene gjennom koordinert planlegging. Det innebærer også gjensidig orientering om forhold som påvirker nullvekstmålet.
- Delta i beslutningsprosesser om prioritering av tiltak og prosjekter, samt ressursallokeringer i porteføljen, med fokus på helhet i samarbeidet.
- Opprettholde sine plikter i avtalen.
- Sikre god kunnskap om sektoren og lokale forhold, samt nødvendige fullmakter og autoritet i arbeidet.

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune


Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet


Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland



# Overordnet perspektiv



**Stat**  
Samferdselsdepartementet  
Kommunal- og  
distriktsdepartementet



- Riksveg  
(Statens vegvesen)
- Jernbane  
(Jernbanedirektoratet)
- Nasjonale retningslinjer areal  
(Statsforvaltaren i Vestland)



## Statens vegvesens rolle på vegne av staten:

- Lede oppfølging av Miljøløftet på vegne av staten og koordinere statlige parter i samarbeidet.
- Følge opp politiske og strategiske spørsmål og virkemidler som kan påvirke retningen og utviklingen av samarbeidet i dialog med Samferdselsdepartementet.
- Følge opp Miljøløftet med hensyn til rapportering av måloppnåelse, ved å ivareta et felles indikatorsett for byvekstavtalene.
- Følge opp bruk av statlige midler, og sikre gode retningslinjer for rapportering på bruk.

## Statens vegvesen som partner i Miljøløftet:

- Representere Statens vegvesen og staten i styringsgruppen ved å fremme synspunkter og behov, samt utarbeide forslag og innspill.
- Fremme nye prosjekter og tiltak fra Statens vegvesen som er i tråd med Miljøløftets mål.
- Følge opp og rapportere iht. økonomi, fremdrift, måloppnåelse og risiko for tiltak og prosjekter hvor Statens vegvesen er prosjekteier.

SAMMEN  
OM



# Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

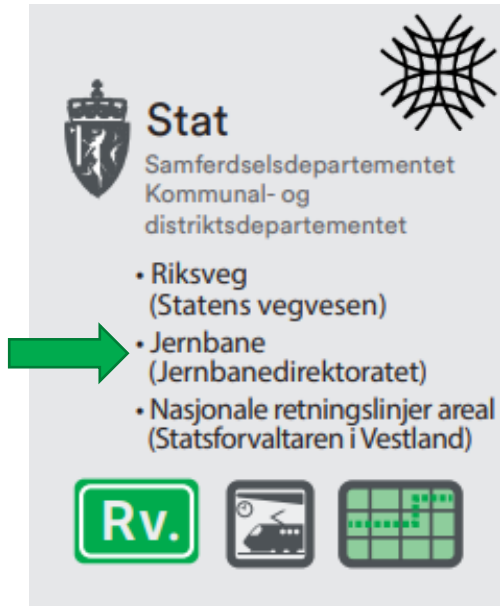
Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland



# Overordnet perspektiv



## Rolle og ansvar for Jernbanedirektoratet:

- Representere jernbanesektoren og staten i styringsgruppen, ved å fremme synspunkter og behov, samt utarbeide forslag og innspill.
- Følge opp politiske og strategiske spørsmål og virkemidler som kan påvirke retningen og utviklingen av samarbeidet i dialog med Samferdselsdepartementet.
- Fremme nye prosjekter og tiltak fra Jernbanedirektoratet som er i tråd med Miljøløftets mål.
- Følge opp og rapportere iht. økonomi, fremdrift, måloppnåelse og risiko for tiltak og prosjekter hvor Jernbanedirektoratet er prosjekteier.
- Bidra til å sikre samordning av transportløsninger i Miljøløftets område på vegne av staten. Dette kan omfatte samarbeid med kommunene og øvrige aktører om utvikling av knutepunkter, integrasjon av jernbane med andre transportformer og utvikling av felles rute-, pris- og takststruktur.

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune


Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen





Statsforvaltaren i Vestland

# Overordnet perspektiv



**Stat**  
Samferdselsdepartementet  
Kommunal- og distriktsdepartementet

- Riksveg (Statens vegvesen)
- Jernbane (Jernbanedirektoratet)
- Nasjonale retningslinjer areal (Statsforvalteren i Vestland)



## Rolle og ansvar for Statsforvalteren:

- Representere Statsforvalteren og staten i styringsgruppen ved å fremme synspunkter og behov, samt utarbeide forslag og innspill på vegne av staten.
- Følge opp politiske og strategiske spørsmål og virkemidler som kan påvirke retningen og utviklingen av samarbeidet i dialog med Kommunal- og distriktsdepartementet.
- Sikre oppfølging av arealdelen og klima- og miljøhensyn etter avtalen er inngått.

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvalteren i Vestland

# Overordnet perspektiv



- Fylkesveg
- Ansvar for kollektiv (regionalt)



## Rolle og ansvar for fylkeskommunen:

- Representere fylkeskommunen i styringsgruppen ved å fremme synspunkter og behov, samt utarbeide forslag og innspill på vegne av fylkeskommunen.
- Fremme nye prosjekter og tiltak fra fylkeskommunen som er i tråd med Miljøløftets mål.
- Følge opp og rapportere iht. økonomi, fremdrift, måloppnåelse og risiko for tiltak og prosjekter hvor fylkeskommunen er prosjekteier.
- Ivareta rollen som ansvarlig for kollektivtrafikk, og sikre utvikling av felles rute-, pris- og takstruktur i fylket. Dette innebærer også rapportering på indikator for kollektiv.
- Sørge for oppfølging av finansieringsavtalen med bompengeselskapet.

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Overordnet perspektiv



## Kommune

Alver, Askøy, Bergen,  
Bjørnafjorden og Øygarden  
kommunar

- Planmynde areal
- Innbyggarkontakt



## Rolle og ansvar for kommunene:

- Representere kommunen i styringsgruppen ved å fremme synspunkter og behov, samt utarbeide forslag og innspill på vegne av kommunen.
- Fremme nye prosjekter og tiltak fra kommunen som er i tråd med Miljøløftets mål.
- Følge opp og rapportere iht. økonomi, fremdrift, måloppnåelse og risiko for tiltak og prosjekter hvor kommunen er prosjekteier.
- Lokal planmyndighet for sitt kommuneområde med ansvar for utvikling og gjennomføring av arealpolitikken, som bygger opp under nullvekstmålet og investeringene i transportsystemet.
- Vurdere andre virkemidler utover arealpolitikk for å nå nullvekstmålet, dette inkluderer eksempelvis trafikkregulering, parkeringstiltak og tilrettelegging for bildeling.

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Innhold

- ✓ • Kompleksitet
- ✓ • Overordnet perspektiv
- ✓ • Organisasjonsperspektiv
- Prosjektperspektiv
- Finansieringsperspektiv



SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Organisasjonsperspektiv



## STORE NORSKE LEKSIKON organisasjonskart

Store norske leksikon / Økonomi og næringsliv / Næringsliv

Organisasjonskart er en oversikt over myndighetsfordelingen og kompetansefordelingen i en administrativ organisasjon.



## WIKIPEDIA

Den frie encyklopedi

En **organisasjonsstruktur** er en fremstilling av en [organisasjons](#) oppbygging. En slikt struktur er ment å skaffe et overblikk over organisasjonen for å skape innsikt til interne brukere som ansatte og ledere, men også eksterne brukere.

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

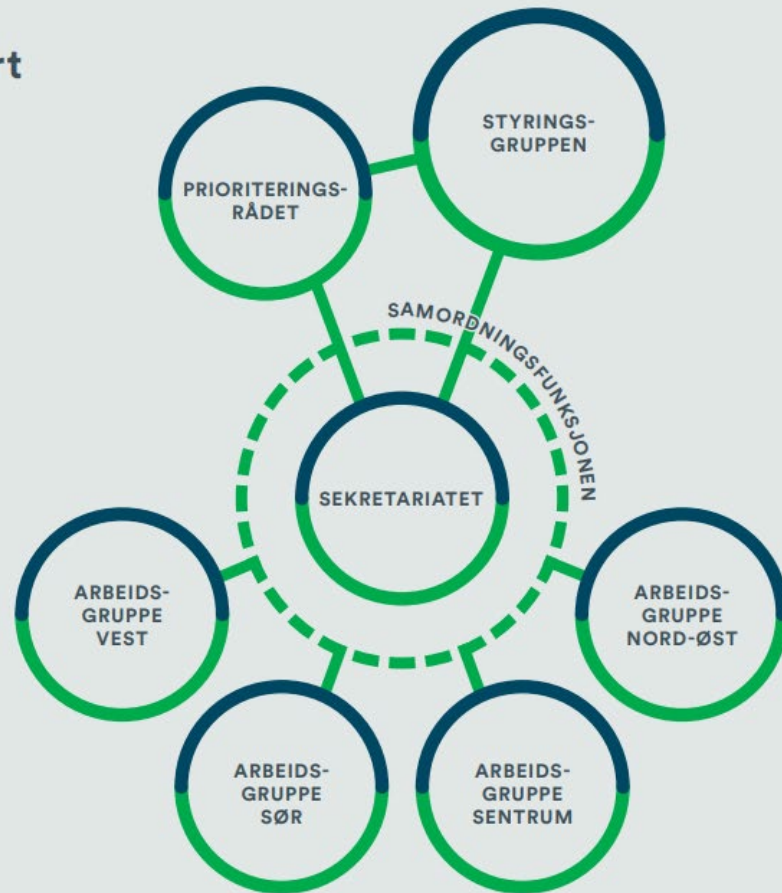
Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Organisasjonsperspektiv

## Organisasjonskart



Miljøløftets  
Handlingsprogram  
2024–2027 side 4

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune  
Alver kommune  
Askøy kommune  
Bjørnafjorden kommune  
Øygarden kommune  
Vestland fylkeskommune  
Jernbanedirektoratet  
Statens vegvesen  
Statsforvaltaren i Vestland

# Organisasjonsperspektiv



## Rolle og ansvar for Styringsgruppen:

- Sikre en strategisk og effektiv gjennomføring av Miljøløftet for å nå nullvekstmålet, blant annet ved hjelp av helhetlig evaluering av måloppnåelse.
- Vurdere politiske og strategiske spørsmål og virkemidler som kan påvirke retningen og utviklingen av samarbeidet.
- Behandle forslag til fireårig handlingsprogram og årsbudsjett for Miljøløftet, som danner grunnlag for innspill til statsbudsjett og lokalpolitisk behandling.
- Styre og koordinere Miljøløftet, basert på prinsipper om porteføljestyling og mål- og resultatstyring, og følge opp måloppnåelse og økonomi.
- Ha overordnet ansvar for måloppnåelse i Miljøløftet.



SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland



# Organisasjonsperspektiv



## Rolle og ansvar for Prioriteringsrådet (Administrativ gruppe):

- Drøfte og forberede forslag til handlingsprogram som fremmes til styringsgruppen.
- Drøfte politiske og strategiske spørsmål og virkemidler som kan påvirke retningen og utviklingen av samarbeidet.
- Drøfte og forberede forslag til vedtak i samarbeid med sekretariatet for styringsgruppen.
- Foreslå prioritering og balansering av portefølje basert på vurderingskriterier og satsingsområder.
- Drøfte avvik og gi råd på gjennomføring av handlingsprogrammet.
- Drøfte saker på vegne av styringsgruppen, når saken faller innenfor den administrative gruppens lokale fullmakter.
- Opprette ad-hoc arbeidsgrupper for utredning av enkelte tema ved behov.

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Organisasjonsperspektiv



## Rolle og ansvar for sekretariatsleder/sekretariat:

- Lede sekretariatets arbeid og leveranser til styringsgruppen, herunder forslag til handlingsprogram, årsbudsjett og rapporter
- Lede sekretariatets forberedelse til og deltakelse i styringsgruppemøter, i samråd med styringsgruppens leder.
- Sikre at sekretariatet arkiverer alle saksdokumenter og referater etter gjeldende lover for offentlig forvaltning. Relevante dokumenter skal også være tilgjengelige for partene
- Sørge for at sekretariatet arbeider i henhold til retningslinjene som er vedtatt for sekretariatet.
- Drive med kommunikasjons relatert arbeid om tiltak og måloppnåelse med både interne, og eksterne interessenter.

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Organisasjonsperspektiv



## Rolle og ansvar for de geografiske arbeidsgruppene:

- Forstå det lokale behovet og fremme forslag til prosjekter og tiltak som understøtter byvekstavtalens mål og Miljøløftets satsningsområder.
- Arbeide med forslag til prosjekter på vegne av partene i Miljøløftet.
- Tilrettelegge for faglige, tverrfaglige og geografiske avveininger innenfor det geografiske området, samt samordning av prosjektinnspill for å bidra til god porteføljestyling.
- Vurdere måloppnåelse, kostnad, effekt (samfunnsnytt) og risiko i tilstrekkelig grad for idéer og forslag, slik at dette danner grunnlag for å kunne gå videre til utredninger og prosjekteringer.

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Organisasjonsperspektiv



## Rolle og ansvar for samordningsfunksjonen:

- Samordning av prosjektforslag for å legge til rette for god porteføljestyring.
- Sikre samsvar mellom faglige, tverrfaglige og geografiske avveininger.
- Sikre god kvalitet i utfyllingen av prosjektinnspill, og vurdere prosjektinnspill med utgangspunkt i standardiserte verktøy.
- Fremme forslag til handlingsprogram til Prioriteringsrådet.
- Samordningsfunksjonen arbeider på vegne av alle partene i Miljøløftet.

SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Innhold

- ✓ • Kompleksitet
- ✓ • Overordnet perspektiv
- ✓ • Organisasjonsperspektiv
- ✓ • Prosjektperspektiv
- Finansieringsperspektiv



SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland

# Prosjektperspektiv



STORE NORSKE LEKSIKON

Store norske leksikon / Teknologi og industri / Prosjektledelse

Et prosjekt er et tiltak som har et avgrenset omfang, og gjennomføres én gang for å nå et gitt mål innenfor en gitt tids- og ressursramme.



**Porteføljestyling** handler om å definere, balansere og styre virksomhetens samlede portefølje på en slik måte at virksomhetens ressurser utnyttes best mulig.

En systematisert oversikt over prosjekter og programmer gir grunnlag for en porteføljeplan som er et godt beslutningsunderlag for å foreta tverrgående prioriteringer og samordning.

Dermed kan virksomhetsledelsen treffe gode beslutninger om hvilke prosjekter og programmer som i størst mulig grad bidrar til å realisere virksomhetens strategiske mål.

SAMMEN  
OM



Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

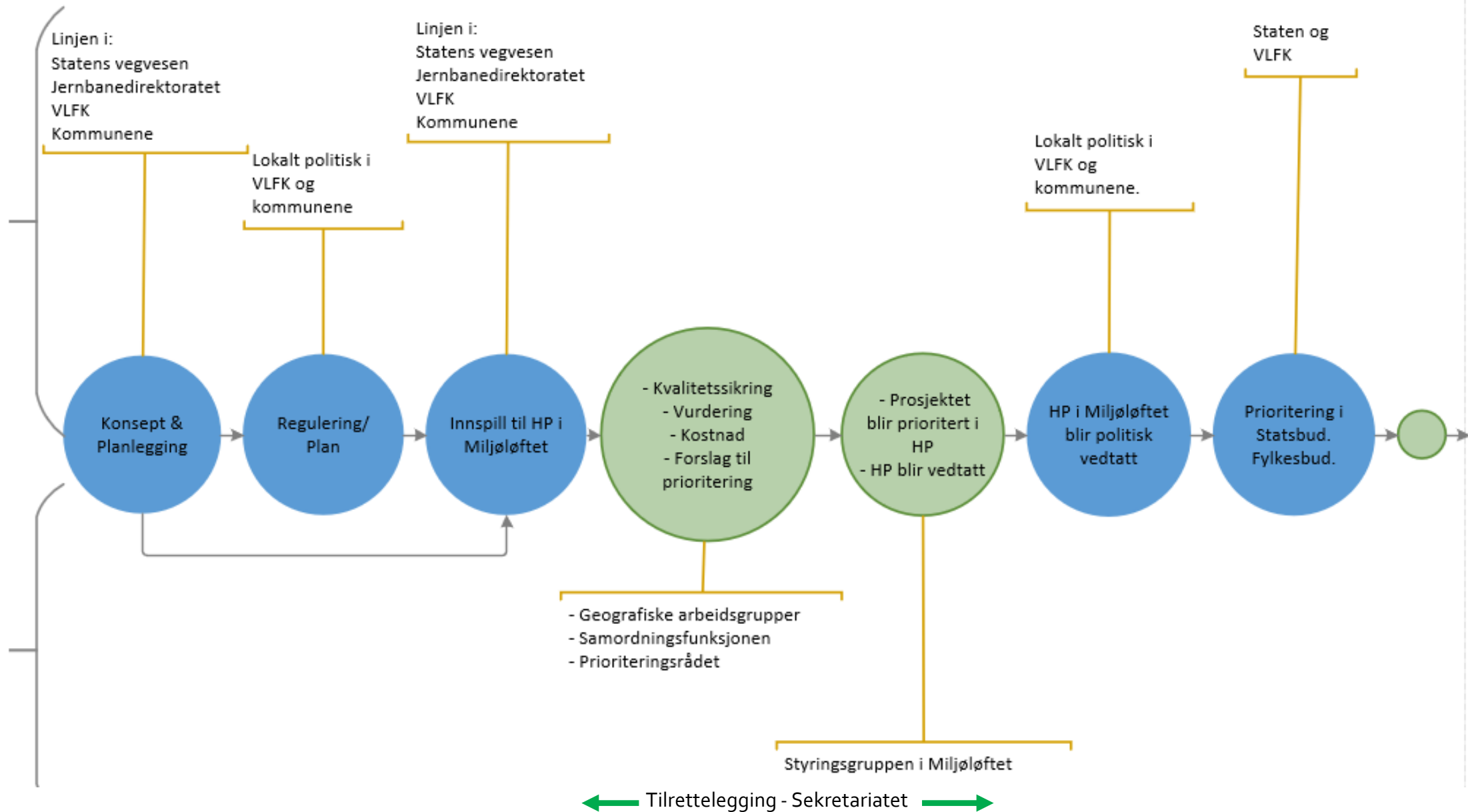
Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland



# Innhold

- ✓ • Kompleksitet
- ✓ • Overordnet perspektiv
- ✓ • Organisasjonsperspektiv
- ✓ • Prosjektperspektiv
- ✓ • Finansieringsperspektiv



SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

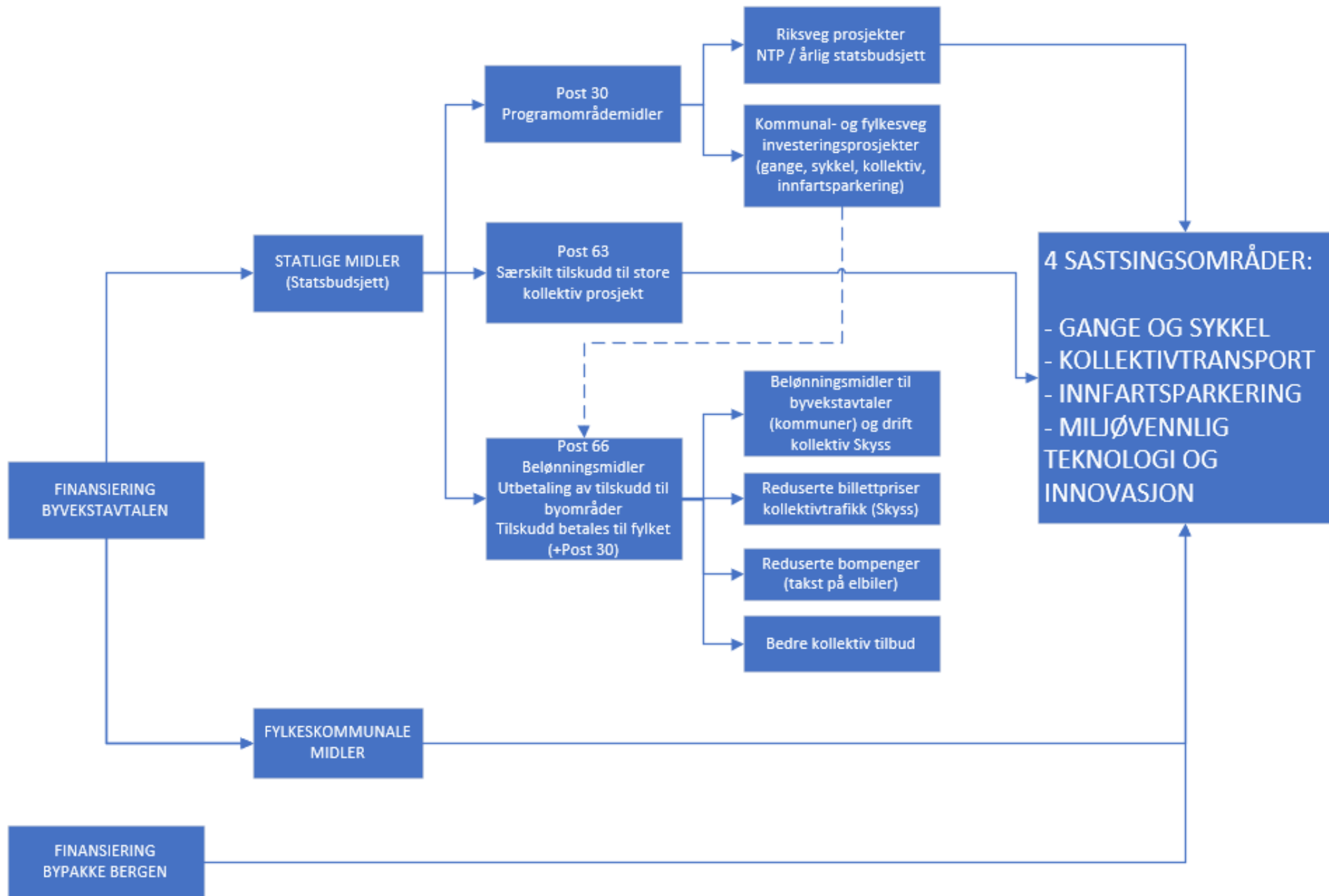
Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland





# Takk for oppmerksomheten 😊 !



SAMMEN  
OM



## Miljøløftet

Bergen kommune

Alver kommune

Askøy kommune

Bjørnafjorden kommune

Øygarden kommune

Vestland fylkeskommune

Jernbanedirektoratet

Statens vegvesen

Statsforvaltaren i Vestland